



Enjeux numériques, stratégie d'établissement et vice-présidence numérique

Les réactions des VPNs

Les vice-présidents numériques, qu'ils soient en fonction ou qu'il l'aient été récemment sont unanimes sur le rôle du VPN et sur son apport. Leurs réactions au texte sont nombreuses — extraits.

« Le numérique ne peut être traité par chapitres séparés et exige de poser un regard à 360 degrés sur le sujet. »

Le numérique, à l'image du patrimoine immobilier, doit intégrer la stratégie d'établissement.

« C'est le rôle du VPN de dessiner une trajectoire cohérente pour le numérique et qui s'agence avec les autres grands axes de développement. »

Éclatement des missions numériques sur plusieurs vice-présidence ?

« La vision « outil » du numérique est trop courte. Le numérique ne se règle pas en installant Teams ou Zoom pendant le Covid. Le numérique est organique et doit être piloté au niveau politique. »
« Ça ne marche pas tout seul (!). »

L'absence de VPN est un choix risqué qui amène souvent à conduire la question numérique comme une question interne. Or, le numérique exige de pouvoir agir sur l'écosystème ESR, sur ses acteurs institutionnels, ses agences de mutualisation, ...

« Un VP CA ou autre chargé du numérique en sus de ses responsabilités, ou pire encore un découpage du numérique entre plusieurs VPs est une mauvaise bonne idée. »

Le VPN doit travailler de concert avec le domaine formation. Certains établissements délèguent parfois la responsabilité du numérique sur le volet pédagogique au VP Formation.

Sur la formation, comme les autres domaines, le numérique ne se limite pas aux plateformes pédagogiques. Il faut penser (nouveaux) espaces numériques de travail, nouveaux usages, ... — et on arrive vite sur toutes les couches du numérique, infrastructures, matériels et logiciels, et du SI.

« La conduite du numérique repose aussi sur un binôme équilibré et organique entre le VPN et le DSI. Un DSI compétent n'autorise pas à se priver d'un VPN, qui par sa connaissance du public étudiant et enseignant-chercheur apporte une vision en prise avec le terrain où se déploient nos missions de formation et de recherche. »

La difficulté à recruter un collègue souhaitant et capable de s'investir dans une mission politique d'une telle ampleur ne doit pas conduire au découpage du périmètre numérique.

« Un pilotage du numérique sans vision d'ensemble pose un réel risque organisationnel et financier. Un environnement numérique hétérogène installe un « shadow IT » qui induit des coûts, et une situation difficile à inverser, quel que soit le domaine: formation, recherche et/ou administratif. »

Les vice-présidents en charge du numérique se sont constitués en association professionnelle depuis 2016: VpNum est un lieu d'échange et de partage pour mutualiser et optimiser la transition numérique. L'association tisse des partenariats avec des acteurs de l'écosystème numérique et mène une réflexion prospective sur le numérique de demain pour l'Enseignement Supérieur et la Recherche.